

المقدمة :-

لاشك أن موضوع إدارة الأعمال باستخدام المعلومات المحاسبية قد أصبح مثار الاهتمام في الفترة الأخيرة ولاسيما في ظل مواقف آليات السوق والخصخصة ودعم وتنشيط سوق المال .

حيث تلعب البيانات والمعلومات المحاسبية دورا هاما في هذا المجال وبصفة خاصة وف التعقيد وعدم التأكد ، فضلا عن ذلك فإن الاتجاه المتزايد نحو استخدام النماذج والأساليب الكمية عن طريق الحاسب الإلكتروني قد فرض على المحاسبة أن تقيس وتوصل ليس فقط ما يمكن قياسه وتوصيله ، وإنما أيضا ما يجب أن يتم قياسه وتوصيله .

يهتم هذا المؤلف بتدعيم دور المحاسبة في مجال خدمة إدارة الأعمال عن طريق تطوير المعلومات المحاسبية باستخدام النماذج والمداخل المتقدمة للمحاسبة الإدارية ، وتحقيقا لذلك فقد تم تقسيم ذلك الكتاب إلى عشرة فصول رئيسية حيث يتناول الفصل الأول دراسة الإطار العام للمحاسبة الإدارية حيث يتم دراسة طبيعة المحاسبة الإدارية ومداخلها وعلاقتها بالمحاسبة والإدارة ، أما الفصل الثاني فيهتم بدراسة تحليل علاقات التكلفة والحجم والربح مدخل هامش الربح ، حيث يتم دراسة طبيعة تلك العلاقات وافتراضات النموذج والاختلافات فيما بين الفكر المحاسبي والاقتصادي في تحليل تا

الفصل الثالث فقد عني بدراسة الموازنة التخطيطية والرقابية ، حيث يتم دراسة أهميتها وطبيعتها وميكانيكية إعدادها ودورها في التخطيط والرقابة ، أما الفصل الرابع فقد ركز على اتخاذ القرارات غير الروتينية تأسيسا على معلومات المحاسبة ، أما الفصل الـا فقد ركز على تقييم أداء مراكز المسؤولية ، أما الفصل السادس فقد اهتم بموضوع اتخاذ القرارات باستخدام مدخل محاكاة المنشأة حيث يتم دراسة طبيعة مدخل المحاكاة وأهمية استخدامه وأنواع نماذجه وأساليبه ، أما الفصل السابع فقد عني بالتخطيط والرقابة على دولي ، أما الفصل الثامن فقد استعرض عملية إعداد الموازنات وإدارة المخاطر وإدارة التكلفة على المستوي الدولي ، أما الفصل التاسع فقد اهتم بدراسة فعالية نماذج

تقرير فحص انحرافات التكاليف ، وأخيرا وليس آخرا فقد تناول الفصل العاشر التحليل

ويتوقع المؤلف أن يفيد هذا الكتاب عدة فئات من القراء الذين قد تتفاوت احتياجاتهم وخلفيتهم العلمية ، بداية فالكتاب موجه إلى الطلاب في مرحلة البكالوريوس أو الدراسات العليا أقسام المحاسبة أو إدارة الأعمال ، كما أن الكتاب يعد مرجعا هاما للمديرين في منشآت أعمال حيث أنه يجمع في توازن واضح بين المفاهيم العلمية والإجراءات والأساليب العلمية اعتمادا على فلسفة مؤداها أن مديري الغد في حاجة لتفهم وإدراك عميق لمفاهيم المحاسبة المتقدمة في مجال خدمة الإدارة قبل أن يكون بمقدرتهم تضمين إطار اتخاذ القرارات بما يقدمه

ختاما بعد الشكر الدائم لله يتقدم المؤلف إلى كل من ساعد واسهم في خروج ذلك العمل إلى دائرة النور ، ويتوجه لهم بالدعاء ليجزيهم الله خير الجزاء .
وأسأل الله العلي القدير أن يجعل ذلك العمل خالصا لوجهه الكريم وهو من وراء القصد.

المؤلف

الأستاذ الدكتور

أمين السيد أحمد لطفى

وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث

القاهرة

٢٠٠٥ - ٢٠٠٦